

# BAZELE ECHIPELOR AUTONOME

## Primii pași în formarea de echipe autonome în compania ta!

*Care sunt competențele care stimulează oamenii să ia inițiativa?*

*Se pot ele dezvolta lucrând direct cu situațiile concrete, actuale din realitatea companiei?*

Vă propunem acest program dezvoltat în Brazilia și devenit internațional, care a ajutat companii din cele mai diferite domenii să își îmbunătățească rezultatele și cultura organizațională prin **stimularea inițiativei** și **implicării angajaților** în propriile procese.

### Cui se adresează programul?

Liderilor și membrilor echipelor pe care le conduc sau oricui dorește să stimuleze inițiativa și autonomia în contextul în care activează.

### Care este abordarea noastră?

În procesul de dezvoltare a unei echipe autonome oamenii învață să-si gestioneze activitatea și să își asume responsabilitatea împreună cu ceilalți. Pentru a ajunge la acest rezultat, aducem un cadru clar, instrumente simple și însoțirea necesară pentru a le putea implementa în activitatea de zi cu zi, generând un nou mod de lucru în cadrul echipei.

### Care sunt rezultatele?

În cele 4 module, participanții aplică direct în propria companie:

- iau inițiative de îmbunătățire
- urmăresc împreună obiectivele și indicatorii relevanți
- identifică probleme și găsesc soluții în propriile procese
- aplică instrumentele de organizare
- au dialoguri regulate orientate către acțiune

Însoțim companiile în toate etapele procesului de dezvoltare a echipelor autonome

**Formare** - definirea elementelor esențiale, instrumente de organizare și comunicare

**Implementare** - însușirea instrumentelor, susținerea funcționării autonome a echipei

**Consolidare** - menținerea ritmului, colaborare cu alte echipe, inovație

**Întreținere** - evaluare și noi competențe

# BAZELE ECHIPELOR AUTONOME

Pe parcursul programului construim cele trei elemente de bază în formarea echipelor autonome:

- cadrul de lucru al echipelor autonome
- comunicare și abilitați de relaționare
- instrumente de organizare și evaluare

## Modulul 1: Leadership orizontal și echipe autonome

Ce este o echipă autonomă: niveluri de evoluție a unei echipe

Identificarea echipelor în contextul meu de lucru

Instrumentul practic: Kanban (individual/de echipă)

## Modulul 2: Revizuirea proceselor și cadrul de dialog

Funcționarea echipei din care fac parte

Comunicare: procesul de ascultare

Instrument practic: revizuirea unui proces în cadrul echipei

## Modulul 3: Formarea echipelor și susținerea inițiativelor concrete de îmbunătățire

Formarea echipelor autonome (misiune, componență, roluri, întâlniri)

Comunicare: întrebări care deschid spațiul pentru găsirea de soluții

Instrument practic: planul de acțiune pentru adresarea punctelor critice

## Modulul 4: Organizarea activității și îmbunătățirea rezultatelor

Panoul de gestiune la vedere, ritmul întâlnirilor

Comunicare: dialogul de direcționare

Instrument practic: crearea și urmărirea indicatorilor (1-3/echipă)

### Format

**4 întâlniri bilunare online a câte 2h 30'**

Programul poate fi adaptat nevoilor unei companii și susținut în format fizic.

### Preț

**440 euro/participant**

**330 euro/participant** pentru 3+ participanți din aceeași companie (reducere 25%)

### Recomandări

Recomandăm participarea a minim 3 persoane din aceeași organizație, având diferite roluri de leadership formal și informal, pentru a asigura condițiile implementării în contextul structural al organizației.

### Informații și înscrieri

Pe adresa: **office@het-imo.net**