

BAZELE ECHIPELOR AUTONOME

Primii pași în formarea de echipe autonome în compania ta!

Care sunt competențele care stimulează oamenii să ia inițiativa?

Se pot ele dezvolta lucrând direct cu situațiile concrete, actuale din realitatea companiei?

Vă propunem acest program dezvoltat în Brazilia și devenit internațional, care a ajutat companii din cele mai diferite domenii să își îmbunătățească rezultatele și cultura organizațională prin **stimularea inițiativei** și **implicării angajaților** în propriile procese.

Cui se adresează programul?

Liderilor și membrilor echipelor care doresc să își crească autonomia în gestionarea propriei activități.

Care este abordarea noastră?

În procesul de dezvoltare a unei echipe autonome oamenii învață să-si gestioneze activitatea și să își asume responsabilitatea împreună cu ceilalți.

Pentru a ajunge la acest rezultat, aducem un cadru clar, instrumente simple și însoțirea necesară pentru a le putea implementa în activitatea de zi cu zi, generând un nou mod de lucru în cadrul echipei.

Care sunt rezultatele?

În cele 4 module, participanții aplică direct în propria companie:

- iau inițiative de îmbunătățire
- urmăresc împreună obiectivele și indicatorii relevanți
- identifică probleme și găsesc soluții în propriile procese
- utilizează instrumentele de organizare
- au dialoguri regulate orientate către acțiune

Însoțim companiile în toate etapele procesului de dezvoltare a echipelor autonome

Formare - definirea elementelor esențiale, instrumente de organizare și comunicare

Implementare - însușirea instrumentelor, susținerea funcționării autonome a echipei

Consolidare - menținerea ritmului, colaborare cu alte echipe, inovație

Întreținere - evaluare și noi competențe

BAZELE ECHIPELOR AUTONOME

Pe parcursul programului construim cele trei elemente de bază în formarea echipelor autonome:

- cadrul de lucru al echipelor autonome
- comunicare și abilitați de relaționare
- instrumente de organizare și evaluare

Modulul 1: Leadership orizontal și echipe autonome

Ce este o echipă autonomă: niveluri de evoluție a unei echipe

Identificarea echipelor în contextul meu de lucru

Instrumentul practic: Kanban (individual/de echipă)

Modulul 2: Revizuirea proceselor și cadrul de dialog

Funcționarea echipei din care fac parte

Comunicare: procesul de ascultare

Instrument practic: revizuirea unui proces în cadrul echipei

Modulul 3: Formarea echipelor și susținerea inițiativelor concrete de îmbunătățire

Formarea echipelor autonome (misiune, componență, roluri, întâlniri)

Comunicare: întrebări care deschid spațiul pentru găsirea de soluții

Instrument practic: planul de acțiune pentru adresarea punctelor critice

Modulul 4: Organizarea activității și îmbunătățirea rezultatelor

Panoul de gestiune la vedere, ritmul întâlnirilor

Comunicare: dialogul de direcționare

Instrument practic: crearea și urmărirea indicatorilor (1-3/echipă)

Format

**4 module de jumătate de zi
(4 ore) cu o frecvență lunară**

Programul se desfășoară în format fizic, la sediul companiei sau online.

Preț

4800 euro pentru cele 4 module

Recomandări

Recomandăm participarea alături de membrii echipelor și a liderilor formali și informali, pentru a asigura condițiile implementării în contextul structural al organizației.

Contact

Pe adresa: **office@het-imo.net**