

## Inhalt und Aufbau

Die Fortbildung umfasst den Zeitraum eines Schulhalbjahres und gliedert sich in vier Module an je drei Tagen. In den Modulen wechseln sich Einheiten aus fachlichen Impulsreferaten, methodischen Übungen, Gruppengesprächen und Reflexionen mit praktisch-künstlerischen Übungen ab. Dabei steht das Erüben der Fähigkeiten im Mittelpunkt.

Die Module beginnen an Tag 1 am Nachmittag um 15:00 Uhr (Montag oder Donnerstag) und enden an Tag 3 gegen 13:00 Uhr (Mittwoch oder Samstag).

Modul	Inhaltliche Schwerpunkte	Termine
1	Fähigkeiten in der Organisationsführung entwickeln	Donnerstag 07.03. – Samstag 09.03.24
2	Schulentwicklung, Erneuerungs- und Arbeitsprozesse gestalten	Donnerstag 25.04. – Samstag 27.04.24
3	Moderation, Kommunikation und Feedback, Mitarbeiterführung	Montag 03.06. – Mittwoch 05.06.24
4	Konfliktfähigkeit, Individuelle Entwicklung und Gemeinschaftsbildung	Donnerstag 26.09. – Samstag 28.09.24

## Allgemeine Informationen

### Kursgebühr

Teilnahmebetrag € 1.800,-.

Frühbucherrabatt € 200,- bei Anmeldung bis zum 31.12.2023.

Dieser Betrag umfasst die Kursgebühr sowie Materialkosten. Verpflegung und Unterkunft sind im Preis nicht enthalten.

Hilfreich ist es für den Lernprozess und die erfolgreiche Implementierung der neuen Kompetenzen an Ihrer Schule, wenn von einer Schule zwei oder mehrere Personen teilnehmen.

### Teilnehmerzahl

Um ein optimales Lernergebnis zu gewährleisten, ist die Teilnehmerzahl auf 16 Personen begrenzt.

### Unterkunft

[freie-hochschule-stuttgart.de/de/fuer-interessierte/uebernachtungsmoeglichkeiten-in-stuttgart-ost](http://freie-hochschule-stuttgart.de/de/fuer-interessierte/uebernachtungsmoeglichkeiten-in-stuttgart-ost)

### Anmeldung und Bezahlung

Die Online-Anmeldung finden Sie auf unserer Homepage unter [fortbildungen.freie-hochschule-stuttgart.de/schulentwicklung-selbstverwaltung](http://fortbildungen.freie-hochschule-stuttgart.de/schulentwicklung-selbstverwaltung)

Mit der Online-Anmeldung wird für die Bezahlung ein SEPA-Mandat erteilt.

   Besuchen Sie uns auf:

[facebook.com/FreieHochschule](https://facebook.com/FreieHochschule) | [youtube.com/freiehochschulestuttgart](https://youtube.com/freiehochschulestuttgart)

[instagram.com/freiehochschulestuttgart](https://instagram.com/freiehochschulestuttgart)

Impressum

Herausgeber: Freie Hochschule Stuttgart  
Seminar für Waldorfpädagogik  
Haußmannstraße 44a | 70188 Stuttgart  
[freie-hochschule-stuttgart.de](http://freie-hochschule-stuttgart.de)

Redaktion: Petra Plützer

Fotos: Charlotte Fischer, mio-fotografie

Gestaltung: Claudia Wittorf



Jetzt  
anmelden!

Frühbucherrabatt  
bis 31.12.2023

# Führung in kollegialer Selbstverwaltung

Berufsbegleitende Fortbildung

**März – September 2024**



Freie Hochschule Stuttgart  
SEMINAR FÜR WALDORFPÄDAGOGIK

# Führung in der Selbstverwaltung – Eine Frage von Mut, Vertrauen und Können

Mit dieser Fortbildung bieten wir Ihnen eine professionelle Grundlage im Bereich Führungskompetenz und Schulführung, verknüpft mit praktischen Übungen. In vier Modulen werden Ihre Führungsqualitäten gestärkt, so dass Sie zukünftig mit mehr Mut, Vertrauen und auch Freude die Schulprozesse aktiv mitgestalten können.

## Sie erwerben in der Fortbildung

- Führungskompetenzen auf Grundlage von gemeinsam erübten praktischen Führungsinstrumenten
- Kenntnisse im Bereich der Organisationsführung und Schulentwicklung
- Einsicht in die Gesetze des sozialen Handelns und der Kommunikation
- Techniken der Gesprächsführung, Prozessgestaltung und Konfliktbearbeitung

## Für wen eignet sich die Fortbildung?

Die Fortbildung wendet sich an Lehrer\*innen sowie an Vorstände, Geschäftsführer\*innen und Mitarbeiter\*innen der Schule, die ihre Schulführungsfähigkeiten entwickeln oder vertiefen möchten.



## Konzept

In einzelnen Modulen werden Fachwissen, Kenntnisse und Methoden zu ausgewählten Themenblöcken vermittelt und geübt, reflektiert und auf die konkrete Alltagssituation bezogen. In den Wochen zwischen den Modulen werden die Teilnehmer dazu angeregt, die Inhalte an ihrer Schule zu erüben. Eine Reflektion der Erfahrungen, der Austausch mit einem Sparringspartner sowie individuelle Einzelcoachings mit den Kursleitern ermöglichen eine persönliche Vertiefung des Gelernten.

» Die 4 Fortbildungsmodule haben bewirkt, dass ich meine Führungsrolle nun viel souveräner und mit mehr Verständnis für die Aufgaben ausfüllen kann. Im Nachhinein wundere ich mich darüber, dass man eine Schule OHNE jegliche Fortbildung führen können will. Wieviel Kraft, Zeit und Geld geht an Waldorfschulen verloren, weil sich Lehrpersonen ausschließlich ON THE JOB und NEBENBEI mit Führungsaufgaben beschäftigen! Die Schulen und Lehrer\*innen brauchen diesbezüglich mehr Professionalisierung. Die habe ich erhalten. «

*Sophia Klipstein, Klassenlehrerin, Schulleitungsmitglied, Rudolf-Steiner-Schule Hamburg-Bergstedt, Hamburg*

» In dieser Fortbildung wird dem großen Bedarf einer professionellen, anthroposophisch fundierten Art der Führung in selbstverwalteten Schulen Genüge getan. Durch zahlreiche, wertvolle praktische Übungen wird das fundierte Wissen der Kursleiter lebendig, praxisnah und auf die Alltagstauglichkeit herunter gebrochen. Zugleich wird durch innovative Methoden das Potential der teilnehmenden Kollegen sichtbar und für die eigene Aufgabe nutzbar gemacht. «

*Georg Walter, Klassenlehrer, Rudolf Steiner Schule Münchenstein, CH*

## Kursleitung



### Christian Oerthel

begleitet Menschen und Organisationen in Entwicklungs- und Führungsfragen.



### Jutta Hodapp

begleitet seit 22 Jahren Organisationen und Führungskräfte in ihrer Weiterentwicklung. Sie leitet das Board von IMO mit 10 Länderverantwortlichen und 60 IMO-Beratern.

## Veranstalter

### Die Freie Hochschule Stuttgart

Die traditionsreiche, staatlich anerkannte Freie Hochschule Stuttgart – Seminar für Waldorfpädagogik bietet neben sechs Bachelor- und Masterstudiengängen zahlreiche Fort- und Weiterbildungen für tätige Lehrerinnen und Lehrer an Waldorfschulen an.

Die Fortbildung wird gemeinsam mit dem IMO – Institut für Menschen- und Organisationsentwicklung durchgeführt ([www.het-imo.net](http://www.het-imo.net)).

